

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА
РАЧА



ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ
ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА РАЧА

СЕДИШТЕ: РАЧА, Карађорђева 48, Рача

МАТИЧНИ БРОЈ: 21279579

ПИБ: 109983043

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: ОПШТИНА РАЧА

Број: 297/2026

Датум: 17.07.2026. год.

Рача, јул 2026. година

Скраћени садржај:

- Основни подаци
- Организациона шема јавног предузећа
- Мисија, визија, циљеви
- Анализа пословања у 2025. години
- Анализа кадровског капацитета
- Статистика података у 2025. години са упоредним подацима од 2022. године
- Финансијски параметри у 2025. години и анализа
- Закључна анализа и напомене

Основни подаци

Јавно предузеће за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача основано је 24.11.2016. године, Одлуком Скупштине Општине Рача, број 020-150/2016-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године). Првом изменом и допуном Одлуке о оснивању број 020-5/2018-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године) проширују се делатности.

Наведеним Одлукама предузећу је додељено искључиво право на обављање следећих делатности:

- Коришћење, управљање, заштиту и унапређивање улица, општинских и некатегорисаних путева, водотокова другог реда који су у надлежности општине Рача, паркиралишта на територији општине Рача, зелених површина, шеталишта, бициклистичких стаза;
- Одржавање и коришћење пословног и стамбеног простора уписаног као јавна својина општине Рача;
- Обезбеђивање јавне расвете;
- Обезбеђивање услова за унапређивање, употребу, уређивање, заштиту грађевинског земљишта;
- Изградња јавних објеката од посебног значаја за општину Рача;
- Комасација пољопривредног земљишта;
- Развој и унапређење обављања делатности од општег интереса кроз израду предлога пројекта од значаја за развој општине Рача;
- Управљање инвестиционим пројектима од значаја за општину Рача.¹

Такође, најзначајнији акт правног лица, Статут прати све оно што је дефинисано наведеним Одлукама. Детаљније се може прочитати у Статуту, број 5 од 28.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 39/2016 од 29.11.2016. године) и измени и допуни Статута, број 36 од 05.02.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 2/2018 од 13.02.2018. године).

¹ Одлука о оснивању ЈП – а за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, број 020-150/2016-I-01 од 24.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године) и Одлука о измени и допуни Одлуке о оснивању ЈП – а за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, број 020-5/2018-I-1 од 31.08.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године).

Предузеће у свом раду примењује следеће (тренутно важеће) Законе, Правилнике и остала правна акта и то:

- Закон о путевима („Службени гласник РС“, број 41/2018, 95/2018 – др. закон и 92/2023 - др. закон);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник Републике Србије“, број 72/2009, 81/2009 - исправка, 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - одлука УС, 55/2014, 96/2015 - др. закон, 9/2016 - одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 - др. закон, 87/2018, 23/2019, 128/2020 - др. закон, 76/2023 и 19/2025);
- Правилник о начину обрачуна плате директора;
- Планове зимског одржавања;
- Правилник о набавкама;
- Статут, број 5 од 28.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 39/2016 од 29.11.2016. године) и измени и допуни Статута, број 36 од 05.02.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 2/2018 од 13.02.2018. године);
- Одлука о оснивању ЈП – а, број 020-150/2016-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године) и број 020-5/2018-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године);
- Одлуку о општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима на територији општине Рача („Сл. гласник РС“, број 3/2020 од 27.02.2020. године и 19/2020 од 18.08.2020. године);
- Уредбу о критеријумима за категоризацију јавних путева („Сл. гласник РС“, број 38/2019 и 97/2023);
- Правилник о начину означавања и евиденцији јавних путева („Сл. гласник РС“, број 84/2015);
- Одлуку о јавним паркиралиштима, број 020-15/2020-I-01 од 03.03.2020. године;
- Уредбу о локацијским условима („Сл. гласник РС“, број 87/2023);
- Одлуку о обављању делатности обезбеђивања јавног осветљења, (Сл. гласник општине Рача“, број 32/2019);
- Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈП – у;
- Правилник о раду Јавног предузећа;

- Одлуку о категоризацији општинских путева („Сл. гласник општине Рача“, број 20/2017, 25/2017, 1/2018 и 24/2021);
- Правилник о садржини, начину и поступку израде и начину вршења контроле техничке документације према класи и намени објеката („Сл. гласник РС“, број 96/2023);
- Одлуку о критеријумима за категоризацију општинских путева и улица на територији општине Рача;
- Правилник о рачуноводству;
- Пословник о раду Надзорног одбора, број 28 од 26.04.2017. године и све остале пратеће прописе сходне делатностима јавног предузећа.

Организациона шема јавног предузећа

Управљање и руковођење Јавним предузећем за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача организовано је кроз дводомни систем управљања, у складу са Статутом и Законом о јавним предузећима:

Надзорни одбор: Председник и два члана (орган управљања).

Директор: Именовано лице (орган руковођења).

Унутрашња организација рада, у циљу максималне ефикасности, подељена је на три кључна сектора (службе) са укупно 5 систематизованих извршиоца:

Служба за развој инфраструктуре: 1 извршилац

Служба за управљање инфраструктуром: 2 извршиоца

Служба за правне послове и финансије: 2 извршиоца

Мисија, визија, циљеви...

Мисија Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача огледа се у континуираном, квалитетном и безбедном пружању услуга од општег интереса за све грађане општине Рача. Предузеће обавља поверене послове управљања локалним путевима, управљања инвестиционим пројектима, израде предлога пројеката, одржавања јавне расвете, издавања сагласности за озакоњење објеката у заштитном појасу пута као и издавања услова за пројектовање. Кроз стабилно и одрживо обављање ових делатности, директно доприносимо унапређењу квалитета живота и развоју локалне заједнице.

Наша визија је изградња модерног, ефикасног и поузданог јавног предузећа које представља синоним за високе стандарде пословања у области инфраструктурног управљања. Тежимо да примена нових решења, брза реакција на терену и професионализам буду препознатљиви модел функционисања ЈП Рача.

Кључни циљеви предузећа у извештајном периоду су: Остваривање позитивног финансијског резултата и одговорно управљање средствима. Повећање обима, квалитета и доступности свих јавних услуга за кориснике. Успостављање и вођење прецизних и ажурних евиденција о свим инфраструктурним делатностима. Проширење базе корисника услуга и подизање нивоа њиховог задовољства. Мерењем остварења ових циљева, менаџмент предузећа врши редовне корекције у пословању, чиме се обезбеђује контрола квалитета и сигурност у реализацији Програма пословања.

Анализа пословања у 2025. години

У извештајној 2025. години, јавно предузеће је закључило следеће уговоре на основу којих је обављало своју делатност, а неки су на снази из претходних година а по којима је остварен приход:

- Уговор са оснивачем о пружању услуга управљања општинским и некатегорисаним путевима и улицама на територији општине Рача
- Уговор о изради предлога пројеката;
- Уговор о управљању пројектом на реконструкцији школе у Ђурђеу;
- Уговор о управљању пројектом - извођење грађевинских радова на реконструкцији и доградњи зграде за основно образовање у Малим Крчмарима.

Поред тога, предузеће је пружало услуге у одржавању јавне расвете и вршило стручни надзор над радовима који су се изводили у области путева и путних објеката као и јавне расвете.

Јавно предузеће се бавило и издавањем услова за пројектовање за све предмете који су поднети преко ЦЕОП – а. Такође, издате су сагласности за озакоњења по достављеним захтевима.

Током 2025. године успешно је реализовано укупно 42 налога за теренске интервенције, подељених по гранама:

- Путна инфраструктура (37 налога): Обухвата радове на санирању (крпљењу) ударних рупа, хоризонталном и вертикалном обележавању саобраћајница, редовном одржавању локалне путне мреже и уређењу атарских путева.
- Јавна расвета (5 налога): Обухвата интервенције на редовном одржавању система при чему је на терену замењено укупно 559 сијалица.

Анализа кадровског капацитета

У оквиру кадровске анализе, један радник има статус запосленог на неодређено време из сектора развоја инфраструктуре и једно лице је именовано на функцију директора. У извештајној години, ангажована су лица преко уговора о делу, док ове године није било ангажованих лица преко привремено повремених послова.

Надзорни одбор предузећа се састоји од председника и два члана, један из реда запослених.

Потребно је исходovati сагласност за запослење на неодређено време лица са школском спремом из области саобраћаја. Самим тим, у складу са тренутно важећом систематизацијом, израда предлога пројеката не би била предмет ангажовања лица изван предузећа.

Статистика података у 2025. години са упоредним подацима од 2022. године

Табела 1: упоредни подаци 2022 - 2025

	Број предмета по деловоднику	Број излазних фактура	Број улазних фактура	Укупан приход у 000 рсд	Укупан расход у 000 рсд	Нето резултат - износ добити у 000 рсд
2022	472	97	94	6.877	6.806	71
2023	1.074	106	90	8.238	7.567	671
2024	468	85	111	8.147	8.008	139
2025	508	71	125	8.974	8.745	229

Анализом четворогодишњег периода уочава се стабилан тренд одржања позитивног финансијског резултата и континуираног остваривања нето добити као и повећање броја предмета.

Финансијски параметри у 2025. години и анализа

Остварени пословни приходи у 2025. години деле се на:

- Приход од продаје производа и услуга – фактурисање услуга за издавање услова за пројектовање, пружање услуга управљања путевима, управљања пројектима, израда предлога пројеката и остало...
- Остали пословни приходи – субвенције

Укупно остварени приходи за 2025. годину су 8.974 (у 000) динара.

- Расходи се, према реализацији у 2025. години, састоје из:

- Трошкова материјала;
- Трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода;
- Трошкова амортизација;
- Трошкова производних услуга;
- Нематеријалних трошкова;
- Порески расход периода

Укупно утврђени расходи за извештајну годину износе 8.745 (у 000) динара.

Резултат је утврђен у корист прихода, односно остварен је нето добитак у износу од 229 (у 000) динара.

Пословање у 2025. години обележио је опрезан приступ потрошњи, те су укупни расходи пратили укупне приходе у оквиру пројектованог суфицита.

Табела 2: планирани и реализовани приходи и расходи за извештајну годину:

	Приходи (у 000) рсд	Расходи (у 000) рсд	Нето добитак (у 000) рсд
План за 2025. годину	13.971	13.405	566
Реализација у 2025. години	8.974	8.745	229
Проценат реализације односу на план у	64,23	65,24	40,46

Табела 3: Позиције прихода и остварење у односу на план у 000 рсд

Позиција прихода	План 2025	Реализација 2025
Приходи од продаје производа и услуга	9.700	6.533
Субвенције	4.271	2.439
Остали приходи	0	2
УКУПНО:	13.971	8.974

Табела 4: Позиција расхода и остварење у односу на план у 000 рсд

Позиција расхода	План 2025	Реализација 2025
Трошкови материјала	72	56
Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода	5.670	5.012
Трошкови амортизације	350	329
Трошкови производних услуга	1.662	1.450
Нематеријални трошкови	5.301	1.857
Остали расходи и порески расход периода	350	41
УКУПНО:	13.405	8.745

У оквиру групе трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, остаје нереализован износ јер нису били ангажовани радници преко уговора о привремено повременим пословима.

Ревизију финансијских извештаја, Биланс стања, Биланс успеха и Напомене уз финансијске извештаје за 2025. годину, извршила је независна ревизија „Parker Russell“ из Београда која је дала позитиван извештај.

По изворима прихода, предузеће се финансирало из сопствених средстава, пружањем услуга како према оснивачу тако и осталим купцима као и из субвенција.

У 2025. години, није било судских спорова, кредитних задужења и нису коришћена средства за посебне намене (репрезентација, реклама...)

Обавезе према добављачима су уредно измирене у року валуте плаћања. Све зараде као и накнаде зарада су исплаћене у 2025. години.

Укупне краткорочне обавезе износе свега 14 (у 000 рсд).

ЗАКЉУЧНА АНАЛИЗА И НАПОМЕНЕ

Како би Јавно предузеће у потпуности одговорило на сложене захтеве из свог делокруга, оправдало своју друштвено-економску улогу и подигло квалитет услуга на виши ниво, дефинисани су следећи кључни приоритети:

Усклађеност између планираних и реализованих пословних активности континуирано се прати и детаљно приказује на крају сваког извештајног периода у оквиру кварталних извештаја о реализацији програма пословања.

У складу са законским обавезама, сви релевантни подаци о раду и пословању Јавног предузећа редовно се ажурирају и јавно објављују у оквиру јединственог информационог система – Информатора о раду.

Приоритети:

Кадровско јачање тима: На основу анализе кадровске структуре и постојећег дефицита, неопходно је извршити пријем нових радника, са примарним фокусом на стручне кадрове из саобраћајне струке. Ово запошљавање ће се реализовати строго у складу са важећим Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП Рача.

Успостављање Катастра путева: Као кључни предуслов за модерно управљање инфраструктуром, намеће се потреба за израдом Катастра локалних путева и улица, односно успостављање референтног система путне мреже. Тиме ће се обезбедити прецизни, дигитализовани подаци о тачним дужинама, стању и категоријама путева на територији општине.

Већа буџетска улагања: Неопходно је иницирати и обезбедити издвајање већих финансијских средстава намењених за текуће и инвестиционо одржавање путне инфраструктуре.

Рад на терену и месне заједнице: Потребно је посветити посебну пажњу специфичним и реалним проблемима грађана у свакој

појединачној месној заједници, те системски радити на њиховом брзом и ефикасном отклањању.

Саобраћајно пројектовање и безбедност: Планира се интензивирање израде саобраћајних пројеката у циљу свеобухватног уређења јавних саобраћајних површина на територији општине Рача. Ово укључује модернизацију хоризонталне и вертикалне сигнализације, унапређење јавне расвете, као и постављање техничких средстава за успоравање саобраћаја (вештачких избочина - "лежећих полицајаца") ради подизања нивоа безбедности свих учесника у саобраћају, а пре свега деце.

Сарадња са Оснивачем као кључ успеха

Пословање у извештајном периоду обележила је конструктивна, отворена и професионална сарадња са Оснивачем – Општином Рача. Овакав партнерски однос представљао је главни ослонац за успешно превазилажење оперативних изазова и остваривање позитивних резултата, те ће Јавно предузеће настојати да исти модел блиске сарадње задржи и додатно унапреди у наредним годинама.



ЈП за управљање и развој
инфраструктурних објеката

Танасијевић
директор

Горица Танасијевић, дипл. екон.

На основу члана 37. став 1. тачка 3. Статута Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објекта Рача, број 5 од 28.11.2016. године и 36 од 05.02.2018. године, члана 26. Пословника о раду Надзорног одбора број 28 од 26.04.2017. године Надзорни одбор Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, на XXXVIII седници одржаној дана 29.07.2026. године доноси:

О Д Л У К У

о усвајању Извештаја о раду за 2025. годину – степена реализације годишњег програма пословања Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача

Члан 1.

Усваја се Извештај о раду за 2025. годину – степен реализације годишњег програма пословања Јавног предузећа за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, заведен под бројем 297/2026 од 17.07.2026. године.

Члан 2.

Извештај се доставља Скупштини општине Рача на сагласност.

Члан 3.

Одлука ступа на снагу даном доношења.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА РАЧА

У Рачи,
29.07.2026. године
Број: 316/2026



Председник НО

Марко Милошевић